

# 多元化政策落實情形

## ◆董事會專業性、獨立性、多元性

依據本公司『公司治理實務守則』第二十條，董事會整體應具備之能力，董事會成員應普遍具備執行職務所必須之知識、技能及素養。

為達到公司治理之理想目標，董事會整體應具備之能力如下：

一、營運判斷能力。

二、會計及財務分析能力。

三、經營管理能力。

四、危機處理能力。

五、產業知識。

六、國際市場觀。

七、領導能力。

八、決策能力。

此外，甄選董事候選人將以多元化範疇為基準，並參考本公司的業務模式和特定需求，包括但不限於性別、年齡、種族、語言、文化背景、教育背景、行業經驗和專業經驗。

本公司之董事會結構，就公司經營發展規模及其主要股東持股情形，並衡酌實務運作需要，於章程中訂定七~十一人為適當董事席次。

董事會成員組成考量多元化，除兼任公司經理人之董事不宜逾董事席次三分之一外，並就本身運作、營運型態及發展需求以擬訂適當之多元化方針，至少包括但不限於以下二大面向之標準：

一、基本條件與價值：性別、年齡、國籍及文化等。

二、專業知識與技能：專業背景（如法律、會計、產業、財務、行銷或科技）、專業技能及產業經歷等。

## ◆目前落實情形

本公司於章程中載明採候選人提名制度選舉董事，並依公司法第三十條及第一百九十二條之一規定辦理。董事會結構，就公司經營發展規模及其主要股東持股情形，並衡酌實務運作需要，於章程中訂定七~十一人為適當董事席次。本公司現任董事會共有10位董事(包含3位獨立董事)，考量董事會之整體配置，由不同性別、年齡、專業知識及背景組成，成員具備經營管理、領導決策、產業知識、財務會計、行銷等領域豐富經驗與專業。本公司注重董事會成員組成之財務會計專業，目標為30%以上，現任有10位董事，有5位董事具有會計專業背景及經驗，實際達50%;本公司亦注重董事會成員組成之性別平等，女性董事目標為20%以上，現任有10位董事，有2位女性董事，女性董事達20%。相關落實情形如下表：

## ◆董事會成員落實多元化情形

董事姓名 / 多元化核心項目	基本組成								經營 管理	領導 決策	產業 知識	財務 會計	行銷	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人						
	性別	兼任本公司 員工	年齡分布					獨立董事任期年資						職稱	姓名	關係				
			41至 50	40至 49	51至 60	61至 70	71至 80	4至6 年	7至9年											
董事長 吳崇儀	男				V					V	V	V		V	董事 董事	吳玉美 吳彥興	兄妹 父子			
董事 吳宗明	男	V			V					V	V	V		V						
董事 吳冠興	男	V	V							V	V	V								
董事 林瑞章	男				V					V	V	V	V	V						
董事 李仲武	男				V					V	V	V		V						
董事 吳玉美	女				V					V	V	V	V		董事長	吳崇儀	兄妹			
董事 吳彥興	男		V							V	V	V			董事長	吳崇儀	父子			
獨立董事 郭家琦	女			V				V		V	V	V	V							
獨立董事 林益民	男			V		V				V	V		V							
獨立董事 洪群雄	男				V		V						V							